

授業科目	福祉経営論				単位	2		
履 修	選択	関連資格	社会福祉士		ナンバリング	WE21209J		
開講年次	4	開講時期	前期	該当DP	DP1-1 DP1-2 DP2-1 DP3-1			
担当教員	通山 久仁子							
授業概要	<p>近年、福祉サービスをめぐる社会情勢はめまぐるしく変化しています。福祉サービスへの新たなニーズの増大にともない、民間も含めた多様な主体が福祉サービスへと参入する時代となりました。このように規制緩和が進む中で、福祉サービスにおける新たな経営モデルの必要性が増しています。</p> <p>ソーシャルワーカーは、従来からの相談援助を中心とした職務から、今後幅広く福祉サービス全体のマネジメントにかかわっていくことが期待されている職種であり、福祉サービスの提供組織やその経営について学んでおくことは重要です。本科目では、福祉サービスにかかわる組織や団体、その経営の基礎理論および管理運営の方法について学びます。本講義は全て遠隔で実施します。</p>							
学生が達成すべき行動目標	<ol style="list-style-type: none"> 福祉サービスにおける経営の必要性と、ソーシャルワーカーの役割について理解できる。 福祉サービスにかかわる組織や団体について理解できる。 福祉サービスの組織と経営の基礎理論について理解できる。 福祉サービス提供組織の経営について理解できる。 福祉人材のマネジメントについて理解できる。 							
達成度評価								
評価と評価割合／ 評価方法	試験	小テスト	レポート	発表(口頭、プレゼンテーション)	レポート外の提出物	その他	合計	備考
総合評価割合	80	0	0	0	0	20	100	
知識・理解 (DP1-1)	20						20	
知識・理解 (DP1-2)	30						30	
知識・理解 (DP1-3)								
知識・理解 (DP1-4)								
思考・判断 (DP2-1)	30						30	
思考・判断 (DP2-2)								
関心・意欲 (DP3-1)						20	20	
関心・意欲 (DP3-2)								
態度(DP4-1)								
態度(DP4-2)								
態度 (DP4-3)								
技能・表現 (DP5-1)								
技能・表現 (DP5-2)								
技能・表現 (DP5-3)								
具体的な達成の目安								
理想的レベル				標準的なレベル				
<ol style="list-style-type: none"> 福祉サービスにおける経営の必要性と、ソーシャルワーカーの役割について理解し、説明できる。 福祉サービスにかかわる組織や団体について理解し、説明できる。 福祉サービスの組織と経営の基礎理論について理解し、説明できる。 福祉サービス提供組織の経営について理解し、説明できる。 福祉人材のマネジメントについて理解し、説明できる。 				<ol style="list-style-type: none"> 福祉サービスにおける経営の必要性と、ソーシャルワーカーの役割について理解できる。 福祉サービスにかかわる組織や団体について理解できる。 福祉サービスの組織と経営の基礎理論について理解できる。 福祉サービス提供組織の経営について理解できる。 福祉人材のマネジメントについて理解できる。 				
授業計画								

進行	テーマ・講義内容	授業の運営方法	学習課題(予習・復習)	予習・復習時間(分)
1	オリエンテーション 講義のねらいおよび講義の進め方について説明する。また受講のルールについて説明する。	遠隔講義	なし	
2	福祉サービスを提供する組織 福祉サービス提供組織の多様性の動向、各法人や団体の特徴とガバナンスの仕組みについて解説する。	遠隔講義	当該テーマについての復習	60
3	福祉サービスの沿革と概況 社会福祉基礎構造改革、地域における公益的活動の推進など社会福祉法人制度改革の動向について解説する。	遠隔講義	当該テーマについての復習	60
4	組織間連携と促進 組織間連携、組織間関係論の基礎知識、組織間連携における連携コンピテンシーについて解説する。	遠隔講義	当該テーマについての復習	60
5	組織運営に関する基礎理論 福祉分野における組織の特徴と特異性、組織に関する基礎理論について解説する。	遠隔講義	当該テーマについての復習	60
6	集団の力学に関する基礎理論 集団の概念、集団の特性、福祉サービスにおけるチームアプローチについて解説する。	遠隔講義	当該テーマについての復習	60
7	リーダーシップに関する基礎理論 リーダーシップ、フォロワーシップの主要な理論、福祉サービスにおいて求められるリーダーシップ、フォロワーシップについて解説する。	遠隔講義	当該テーマについての復習	60
8	福祉サービス提供組織のコンプライアンスとガバナンス 社会福祉法人の経営組織、コンプライアンスとガバナンスの意味について解説する。	遠隔講義	当該テーマについての復習	60
9	福祉サービスの経営管理 福祉経営の特質、経営戦略、マーケティングについて解説する。	遠隔講義	当該テーマについての復習	60
10	情報管理 福祉改革と情報の担う役割の拡大について、情報の管理と運営について解説する。	遠隔講義	当該テーマについての復習	60
11	会計管理と財務管理 社会福祉法人の財務管理の目的、財源の特徴、財務諸表について解説する。	遠隔講義	当該テーマについての復習	60
12	福祉人材マネジメント 福祉人材マネジメントの特性、福祉人材の報酬や人事評価について解説する。	遠隔講義	当該テーマについての復習	60
13	福祉人材の育成 福祉人材育成の必要性、人材育成の仕組みと方法、キャリアパスの意義と仕組みについて解説する。	遠隔講義	当該テーマについての復習	60
14	働きやすい労働環境の整備 労務管理と労働関係法令について解説する。	遠隔講義	当該テーマについての復習	60
15				
16				
17				

18				
19				
20				
21				
22				
23				
24				
25				
26				
27				
28				
29				
30				
理解に必要な予備知識や技能	福祉サービスの組織と経営の背景として、「現代社会と福祉」で学んだ社会福祉政策の展開や、社会福祉制度の体系、配給システムについて復習しておきましょう。また福祉サービスの組織と経営の基礎理論にかかわるものとして、「心理学概論」で学んだ欲求・動機づけ、集団の理論、「社会学概論」で学んだ社会集団・組織にかかわる理論についても復習しておきましょう。さらに労務管理については、「社会保障論」で学んだ労働にかかわる各種保険等の基礎知識が必要です。これまで学んだことを整理しておきましょう。			
テキスト	一般社団法人日本ソーシャルワーク教育学校連盟編(2021)『最新 社会福祉士養成講座 1 福祉サービスの組織と経営』中央法規出版 山縣文治・福田公教・石田慎二監修 ミネルヴァ書房編集部編(2021)『ワイド版 社会福祉小六法 2021[令和3年版] 資料付』ミネルヴァ書房			
参考図書・教材／データベース・雑誌等の紹介	講義の中で適宜紹介します。 教材として、必要に応じて視聴覚教材を用います。			
授業以外の学習方法・受講生へのメッセージ	近年、福祉サービスのあり方が大きく変化しています。福祉サービスに関する報道に着目し、最新の課題について関心を持つようにしてください。			
達成度評価に関するコメント	福祉サービスの組織と経営に関する基礎的な知識を習得していることに加え、その他として各回のコメントカードの内容などで評価します。			

